

Dans la tête des **CHAMPIONS** de football

Ce que les grands footballeurs ont construit,
et ce que tu peux en faire

PSYCHOLOGIE DU SPORT

Gildas Garrec



Les Essentiels de la Psychologie Appliquée

Dans la tête des champions de football

Gildas Garrec

Psychopraticien en thérapie cognitivo-comportementale

psychologieetserenite.com

© 2026 Gildas Garrec — Psychologie et Sérénité
Tous droits réservés.

Les Essentiels de la Psychologie Appliquée
Première édition — Mai 2026

Avertissement : Ce livre est un outil d'information et de développement personnel.
Il ne remplace en aucun cas un suivi thérapeutique professionnel.

Introduction — La promesse et son démenti

Tu joues au football, tu progresses, et une question te traverse probablement plus souvent que tu ne le dis à voix haute : est-ce que tu as ce qu'il faut ? Ce livre commence par une promesse, et il la tient : la recherche en psychologie du sport a identifié, ces trente dernières années, un ensemble de mécanismes qui distinguent de façon cohérente les carrières sportives les plus exceptionnelles des carrières simplement bonnes. La pratique délibérée compte. La façon de répondre à l'adversité compte. La capacité à lire un jeu avant les autres, à réguler tes émotions sous une pression extrême, à maintenir une identité qui ne se réduit pas à ta dernière performance — tout cela compte, et compte de façon mesurable, documentée, reproduite d'une étude à l'autre. Ce livre va te montrer, mécanisme par mécanisme, ce que ces recherches ont établi, et surtout comment certaines de ces compétences se travaillent concrètement, à l'entraînement comme en dehors.

Ce livre tient une seconde promesse, moins habituelle dans ce type d'ouvrage, et qui en constitue le véritable sujet : aucun de ces mécanismes, pris seul ou combinés entre eux, ne permet à qui que ce soit — un recruteur, un entraîneur, toi-même — de désigner à l'avance un futur champion. Cette affirmation n'est pas une prudence rhétorique destinée à se prémunir contre la critique. C'est une conclusion que la recherche elle-même impose, chapitre après chapitre, et qui culmine dans la dernière partie de cet ouvrage par un examen de ce que cette impossibilité signifie concrètement : pourquoi l'industrie du repérage de talent, malgré des moyens considérables et une professionnalisation croissante, continue de se tromper sur les cas les plus intéressants. Pour toi, cette conclusion n'est pas une déception. C'est une libération : si personne ne peut prédire qui deviendra grand, personne ne peut non plus, à quinze ou à vingt ans, te rayer définitivement de la liste sur la base d'une journée d'essai, d'une non-sélection ou d'un match raté.

La structure de l'argument

Ce livre est construit en quatre mouvements, et l'ordre dans lequel ils se succèdent n'est pas arbitraire. La première partie démolit trois idées reçues qui circulent largement dans le vestiaire et dans le débat public sur la réussite sportive — le mythe des dix mille heures, celui de l'enfant précocement doué, celui du « mental d'acier » — non pour les rejeter en bloc, mais pour montrer que chacune contient une part de vérité largement surestimée par le récit qu'on en fait. La deuxième partie construit ce que la recherche identifie réellement comme pertinent : des mécanismes plus discrets, moins spectaculaires, mais mieux établis empiriquement que les mythes qu'ils remplacent — l'expertise perceptive, la réponse à l'adversité, la régulation émotionnelle, l'identité qui résiste à l'interruption de la performance. La troisième partie, nouvelle dans cette édition, te fait traverser quatre situations concrètes que rencontre presque tout joueur en formation — la blessure, la non-sélection, la place de ton entourage, la pression du match — avant d'aborder, dans la quatrième et dernière partie, pourquoi rien de tout ce qui précède ne peut être transformé en instrument de prédiction individuelle, et pourquoi cette impossibilité a des conséquences concrètes sur la façon dont le football professionnel recrute ses futurs joueurs aujourd'hui. Le livre se referme sur un programme de huit semaines qui reprend, dans l'ordre, les compétences travaillables identifiées au fil des chapitres.

Ce que ce livre n'est pas

Ce livre n'est pas une biographie. Il ne prétend à aucune information privée, aucune confidence obtenue, aucun accès particulier aux personnes citées. Il ne rapporte que des éléments déjà massivement publics — un régime d'entraînement documenté par la presse sportive, une date de naissance, une décision judiciaire, une déclaration en interview — utilisés à chaque fois comme illustration d'un mécanisme général établi par la recherche, jamais comme matériau pour reconstituer un profil complet de la personne concernée.

Il n'est pas non plus un exercice de diagnostic, ni un programme de préparation mentale au sens où le sport l'entend habituellement. Aucun trouble mental n'est attribué à qui que ce soit parmi les joueurs cités, et aucune technique de visualisation ou de « mindset de gagnant » n'y est enseignée. Quand une notion clinique est mobilisée — un schéma précoce, un mécanisme de régulation émotionnelle — elle est présentée comme une hypothèse de lecture pédagogique, jamais comme un fait établi sur une personne réelle. Plusieurs joueurs et joueuses traversent cet ouvrage à titre d'illustration ; aucun n'y reçoit de portrait psychologique achevé, et c'est une règle que ce livre s'impose délibérément : un mécanisme par chapitre, deux ou trois illustrations au maximum, jamais un chapitre entier consacré à une seule personne.

Ce que ce livre est

Un ouvrage de thérapie cognitive et comportementale (TCC) appliqué au football, organisé non pas autour de personnes, mais autour de mécanismes psychologiques — la pratique délibérée, la réponse à l'adversité, l'expertise perceptive, la régulation émotionnelle, l'identité au-delà de la performance. Chaque mécanisme est d'abord expliqué à partir de la recherche qui l'a établi, puis illustré par des exemples publics choisis pour leur clarté, jamais pour leur exhaustivité, avant d'être traduit en une compétence que tu peux effectivement travailler — dans un carnet, à l'entraînement, avant un match. L'objectif n'est pas de te faire comprendre les joueurs et joueuses cités en particulier. C'est de t'aider à comprendre, à travers des trajectoires rendues publiques par la célébrité de leurs auteurs, des mécanismes qui concernent directement ton propre rapport à l'effort, à l'échec et à l'exigence que tu t'imposes.

Si tu es parent ou éducateur

Ce livre s'adresse d'abord au joueur ou à la joueuse. Si tu es parent, entraîneur ou éducateur et que tu le lis pour mieux accompagner un enfant ou un adolescent, tu y trouveras la même matière, mais une mise en garde s'impose avant que tu ne la mettes en pratique : le chapitre 5 montre que les carrières exceptionnelles ont presque toutes traversé une épreuve sérieuse, et que la manière d'y répondre compte davantage que sa gravité. Ce résultat de recherche n'autorise en aucun cas à durcir délibérément l'environnement d'un enfant pour l'endurcir — l'avertissement du chapitre 5 le dit sans détour, et il vaut la peine d'être lu avant tout le reste si c'est la question qui t'amène ici. Ton rôle le plus utile, tel qu'il ressort de la recherche citée dans ce livre, n'est pas de fabriquer des obstacles, mais d'aider l'enfant à traiter ceux qu'il rencontrera de toute façon comme des informations plutôt que comme des verdicts.

Note de méthode

Ce livre mobilise la thérapie des schémas de Jeffrey Young à plusieurs reprises, en particulier pour distinguer deux origines possibles d'une exigence extrême envers soi-même. Il évoque aussi, ponctuellement et uniquement au chapitre 3, le modèle des Big Five, pour montrer qu'un concept récent et médiatisé — le *grit* — n'ajoute rien à une dimension de personnalité déjà connue depuis des décennies. Il faut poser d'emblée une limite méthodologique essentielle, valable pour l'ensemble de l'ouvrage : ces outils ont été conçus comme des instruments cliniques, validés par l'auto-évaluation directe de la personne concernée ou par un entretien structuré mené par un professionnel formé. Aucun n'a de validité démontrée lorsqu'il est appliqué à distance, à partir d'une observation médiatique d'une personne qui n'a jamais répondu, dans ce cadre, aux instruments en question. Chaque fois que ce livre évoque un schéma précoce ou une dimension de personnalité à propos d'un joueur cité, il s'agit d'une hypothèse de lecture pédagogique, formulée au conditionnel, et non d'une mesure. Le programme de huit semaines qui referme cet ouvrage, en revanche, est un protocole TCC à part entière — auto-observation, restructuration cognitive, exposition graduée, prévention de la rechute — que tu peux appliquer directement à ta pratique.

Une seconde précision porte sur les données de carrière — statistiques, records, situations contractuelles — mentionnées au fil des chapitres : la plupart des joueurs et joueuses cités dans ce livre étaient encore en activité professionnelle à la date de rédaction de cet ouvrage, en 2026. Toute donnée chiffrée doit donc être comprise comme datée à cette période, et pourra avoir évolué au moment où tu liras ce livre.

Sommaire

Introduction — La promesse et son démenti	4
	11
PARTIE 1 — Ce que l'on croit savoir	
Chapitre 1 — Le mythe des dix mille heures	12
Chapitre 2 — Le mythe de l'enfant en avance	21
Chapitre 3 — Le mythe du mental d'acier	30
	39
PARTIE 2 — Ce que la recherche identifie	
Chapitre 4 — Voir avant les autres	40
Chapitre 5 — Le chemin accidenté	50
Chapitre 6 — Combler ou prolonger : deux moteurs	60
Chapitre 7 — Les compétences qui s'apprennent	69
Chapitre 8 — Quand la régulation cède	81
Chapitre 9 — L'identité au-delà de la performance	89
	97
PARTIE 3 — Ce que tu traverseras	
Chapitre 10 — La blessure	98
Chapitre 11 — La non-sélection	105
Chapitre 12 — L'entourage	113
Chapitre 13 — Le match	120
	126
PARTIE 4 — Pourquoi ça ne prédit rien	
Chapitre 14 — Ce qui ne dépend pas de l'individu	127
Chapitre 15 — Le biais du survivant	136
Chapitre 16 — Pourquoi la détection se trompe	144
Programme de 8 semaines	153
Conclusion — Les seules prédispositions qui s'apprennent	163
Glossaire	165
Annexe — Modèle de carnet d'entraînement mental	169
Annexe — Grille d'auto-évaluation d'après-match	170
Annexe — Questions à poser à un recruteur ou à un centre de formation	171
<i>Bibliographie</i>	173

PARTIE 1

Ce que l'on croit savoir
